

สตท.ว097/2565

วันที่ 6 มิถุนายน 2565

เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบบอโลว์ รุ่น 3 (Hybrid Learning)

เรียน ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
สิ่งที่แนบมาด้วย 1.รายละเอียดหลักสูตรและกำหนดการ 2.แบบลงทะเบียน

ด้วยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย เป็นเจ้าภาพร่วมในงาน Rethink Academy 2021 ได้กำหนดจัดอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบบอโลว์ รุ่น 3 (Agile Leadership: The New Capabilities of Leaders Course #3) ในวันที่ 15 - 16 สิงหาคม 2565 ณ ห้องสุขุมวิท 2-3 ชั้น 8 โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพมหานคร 24 (BTS สถานีพร้อมพงษ์)

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคปัจจุบันกับการนำทีมงานแก้ประเด็นปัญหาในยุคใหม่ที่ไม่สามารถใช้วิธีแบบเดิมได้อีกต่อไป ทำให้บทบาทของผู้บังคับบัญชาต้องถูกปรับเปลี่ยนมาเรียนรู้วิธีการนำองค์กรยุคใหม่ การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารในหลักการบอโลว์ (Agile) จะเป็นแนวทางรับมือกับความรวดเร็วของการเปลี่ยนแปลงและนำองค์กรสู่ความยั่งยืน ด้วยการกำหนดทิศทางของการพัฒนาองค์กร บนสภาพแวดล้อมปัจจุบันที่ไม่นิ่ง สามารถเชื่อมโยงประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และวิเคราะห์ผลกระทบด้วยวิธีคิดแบบสร้างสรรค์ ที่สร้างโอกาสเข้ามาให้แก่องค์กรได้เสมอ รวมถึงการพัฒนาด้านบุคลากร วิธีการสื่อสาร ช่องทางการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและทรงพลังให้แก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) มองเห็นในทิศทางการพัฒนาบนระนาบเดียวกันด้วยหลักการของ Agile ที่เป็นระบบ

ด้วยวัตถุประสงค์และรูปแบบการจัดงานดังกล่าว ทางสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA) จึงขอเรียนเชิญท่านและบุคลากรในหน่วยงานภายใต้สังกัด เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ (workshop) ในรูปแบบการเรียนรู้ Hybrid Learning ซึ่งจะประกอบด้วย การเรียนแบบออฟไลน์ (เดินทางมายังสถานที่จัดงาน) และการเรียนแบบออนไลน์ (Zoom Meeting) ตามวันเวลาและสถานที่ดังกล่าว โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ สามารถเบิกจ่ายค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ.2557 ข้อ 28 (2) สำหรับหน่วยงานราชการสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนาจากต้นสังกัดตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. 2549 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้กรุณาส่งแบบลงทะเบียนการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรตามสิ่งที่ส่งมาด้วย2 สามารถสอบถามรายละเอียดได้ที่ คุณพิมพ์ภัทรา กนิษฐสุด โทร. 02-661-7750 ต่อ 221, 222 และ 223 อีเมล pimphatsara@absolutealliances.com หรือ www.rethinkacademyth.com

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและขอขอบคุณล่วงหน้า ณ โอกาสนี้

ที่ พม ๐๒๐๑/๕๖๕๐

เรียน ปพม.

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง



เพื่อโปรดทราบก่อนแจ้งเวียน ประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์

กระทรวง พม. ต่อไป

(นางสาวกัลยา แสงหาบุญ)

เลขาธิการสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย

ทราบ-ดำเนินการตามเสนอ




(นางสาวบุษยา ใจสว่าง)
ผู้อำนวยการกองกลาง

๑๕ มิ.ย. ๒๕๖๕

(นางสาวอังคณา ใจกิจสุวรรณ)
รองปลัดกระทรวง ปฏิบัติราชการแทน
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
๑๕ มิ.ย. ๒๕๖๕

Agile Leadership: The New Capabilities of Leaders Course #3

หลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบอไจล์ รุ่น 3

ที่มาและความสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคปัจจุบัน การนำทีมงานแก้ประเด็นปัญหาในยุคใหม่ที่ไม่สามารถใช้วิธีเดิมได้อีกต่อไป ทำให้บทบาทของผู้นำจำเป็นต้องลุกขึ้นมาเรียนรู้วิธีการนำองค์กรยุคใหม่ การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารในหลักการ Agile จะเป็นแนวทางรับมือกับความรวดเร็วของการเปลี่ยนแปลงและนำองค์กรสู่ความยั่งยืนได้ ด้วยการกำหนดทิศทางของการพัฒนาองค์กร บนสภาพแวดล้อมปัจจุบันที่ไม่นิ่ง สามารถเชื่อมโยงประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และวิเคราะห์ผลกระทบด้วยวิธีคิดแบบสร้างสรรค์ ที่สร้างโอกาสเข้ามาให้แก่องค์กรได้เสมอ จากการที่จำแนกประเด็นต่าง ๆ ออกมาเป็นหมวดหมู่ ลำดับการนำเสนอ และกำหนดเกณฑ์ในการตัดสินใจโดยปราศจากการโน้มเอียงไปยังข้างใดข้างหนึ่ง ผู้เข้าร่วมจะได้รับหลักคิดและแนวปฏิบัติ Agile ที่พัฒนาศักยภาพแก่ผู้นำยุคใหม่ที่สามารถปรับเปลี่ยนเพื่อให้ตอบโจทย์ใหม่ ๆ ในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและคาดเดาได้ยาก โดยสามารถแบ่งระยะความสำเร็จของงานต่าง ๆ โดยรู้หลัก เร็ว ช้า หนัก เบา ได้อย่างสมเหตุสมผล รวมถึงการพัฒนาด้านคน การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและทรงพลังให้แก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย มองเห็นในทิศทางการพัฒนาบนแนวทางเดียวกัน ด้วยหลักการ Agile ที่เป็นระบบ และจะได้รับการเรียนรู้จากกรณีศึกษาต่าง ๆ ที่ต้องจัดการและตัดสินใจในสถานการณ์ที่ยากลำบาก บนทรัพยากรที่ไม่เพียงพอในการดำเนินงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความเข้าใจในแนวปฏิบัติสู่ผู้นำใช้ในสถานการณ์จริงต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาผู้นำยุคใหม่ ด้วยหลักการคิดแบบ Agile Leadership
2. เพื่อสร้างเข้าใจในองค์ประกอบและรายละเอียดของการใช้ Agile Framework ในระดับองค์กร
3. เพื่อกำหนดกลยุทธ์และ Flagship ขององค์กรให้เหมาะสมกับยุคปัจจุบัน
4. เพื่อพัฒนาทีมงานยุคใหม่ที่มีความยืดหยุ่นและเป็น Self-Management Team สร้างความเป็นเจ้าของงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบมากขึ้น
5. เพื่อพัฒนาผู้นำยุคใหม่มีหลักการและขั้นตอนในการบริหารจัดการโครงการที่ต้องนำใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และโครงการที่เกี่ยวข้องกับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน
6. เพื่อพัฒนาการสื่อสารของผู้นำที่มีประสิทธิภาพและทรงพลังทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตสู่การสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)
7. เพื่อพัฒนาผู้นำที่สามารถตอบทบทวนหรือสกัดองค์ความรู้ที่ได้จากการดำเนินโครงการ เพื่อเป็นต้นทุนทางปัญญาสู่การพัฒนาผู้นำรุ่นถัดไป

กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับต้น และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้ที่สนใจ

ระยะเวลาในการอบรม

วันที่ 15 – 16 สิงหาคม 2565 ณ ห้องสุขุมวิท 2-3 ชั้น 8 โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพ สุขุมวิท 24 (BTS สถานีพร้อมพงษ์)

งบประมาณค่าใช้จ่าย

รายละเอียด (สำหรับลงทะเบียน 1 ท่าน)	ยอดก่อน Vat.	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยอดรวม VAT	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย	
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	14,900	1043.00	15943.00	149.00	15,794.00	1%
บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	14,900	1043.00	15943.00	447.00	15,496.00	3%
รายละเอียด (สำหรับลงทะเบียน 2 ท่านขึ้นไป)	ยอดก่อน Vat.	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยอดรวม VAT	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดสุทธิ	
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	12,900	903.00	13803.00	129.00	13,674.00	1%
บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	12,900	903.00	13803.00	387.00	13,416.00	3%

ค่าลงทะเบียนสำหรับผู้เข้ารับการอบรมแบบ On-Site คนละ 15,943 บาท ถ้าหากลงทะเบียนก่อนวันที่ 29 กรกฎาคม 2565 ท่านจะได้รับโปรโมชั่นพิเศษ ลงทะเบียน 2 ท่านขึ้นไป ราคาท่านละ 13,803 บาท (ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มเรียบร้อยแล้ว) เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรม เช่น เอกสารในการอบรม ค่าอาหารกลางวัน อาหารว่าง ค่าตอบแทนวิทยากร (ไม่รวมค่าที่พัก อาหารเช้า อาหารเย็น และค่าเดินทาง)

รายละเอียด (สำหรับลงทะเบียน 1 ท่าน)	ยอดก่อน Vat.	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยอดรวม VAT	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย	
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	12,900.00	903.00	13803.00	129.00	13,674.00	1%
บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	12,900.00	903.00	13803.00	387.00	13,416.00	3%
รายละเอียด (สำหรับลงทะเบียน 2 ท่านขึ้นไป)	ยอดก่อน Vat.	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยอดรวม VAT	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย	
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	10,900.00	763.00	11663.00	109.00	11,554.00	1%
บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	10,900.00	763.00	11663.00	327.00	11,336.00	3%

ค่าลงทะเบียนสำหรับผู้เข้ารับการอบรมแบบ Online คนละ 13,803 บาท ถ้าหากลงทะเบียนก่อนวันที่ 29 กรกฎาคม 2565 ท่านจะได้รับโปรโมชั่นพิเศษ ลงทะเบียน 2 ท่านขึ้นไป ราคาท่านละ 11,663 บาท (ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มเรียบร้อยแล้ว) เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรม เช่น เอกสารในการอบรม ค่าตอบแทนวิทยากร

สำหรับหน่วยงานข้าราชการโดยผู้เข้ารับการอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการศึกษาอบรมตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๗ ข้อ ๒๘ (๑) และข้าราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียนตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมการจัดงานและการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

สำหรับหน่วยงานเอกชนโดยผู้เข้ารับการอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการศึกษาอบรมจากต้นสังกัดของตนเอง ถ้าหากทางหน่วยงานต้องการ Invoice (ใบแจ้งหนี้) หรือ ใบเสนอราคา สามารถแจ้งกับเจ้าหน้าที่ได้ทางอีเมล Pimphatsara@absolutealliances.com

วิธีชำระค่าลงทะเบียน

1. กรอกรายละเอียดตามแบบฟอร์มการลงทะเบียน
2. แนบเอกสารการชำระเงิน (Pay in slip) ส่งกลับไปที่ 02-661-7757 (แฟกซ์อัตโนมัติ) หรือ อีเมล Pimphatsara@absolutealliances.com
3. ชำระค่าลงทะเบียนโดยโอนเงินค่าลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันประชุมสัมมนา เข้าชื่อบัญชี บริษัท แอ็บโซลูท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
 - ธนาคารกรุงไทย บัญชีออมทรัพย์ สาขาอาคารเสริมมิตร เลขที่บัญชี 085-0-12124-8
 - ธนาคารกรุงเทพ บัญชีออมทรัพย์ สาขานนอโคกมนตรี เลขที่บัญชี 925-0-07304-7
 - ธนาคารกรุงไทย บัญชีออมทรัพย์ สาขา สุขุมวิท 33 (บางกะปิ) เลขที่บัญชี 003-2-42408-4

วิธีการรับใบเสร็จรับเงิน

ใบเสร็จ ทางสถาบันฯ สามารถจัดส่งทางไปรษณีย์หรือรับใบเสร็จหน้างาน (กรณีลงทะเบียนเรียนในรูปแบบออฟไลน์) และกรุณานำใบหักภาษี ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) มายื่น ณ จุดลงทะเบียน หมายเหตุ: สามารถชำระค่าลงทะเบียนก่อนวันที่ 3 สิงหาคม 2565 และการยกเลิกการลงทะเบียนจะสมบูรณ์ต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น และทำการยกเลิกก่อน 7 วันทำการ ก่อนวันสัมมนา (ผู้ร่วมสัมมนาจะไม่ได้รับค่าลงทะเบียนคืนแต่คงสิทธิ์ที่จะได้รับกระเป๋าสตางค์และเอกสารประกอบการสัมมนา)

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เรียนรู้หลักการและขั้นตอนการพัฒนาผู้นำยุคใหม่ ด้วยหลักการคิดแบบ Agile Leadership
2. ทำให้เกิดการประยุกต์ใช้ Agile Framework ในระดับองค์กร
3. สามารถกำหนดกลยุทธ์และ Flagship ขององค์กรให้เหมาะสมกับยุคปัจจุบัน
4. เรียนรู้หลักการและขั้นตอนการพัฒนาทีมงานยุคใหม่ที่มีความยืดหยุ่นและเป็น Self-Management Team สร้างความเป็นเจ้าของงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบมากขึ้น
5. พัฒนาผู้นำยุคใหม่มีหลักการและขั้นตอนในการบริหารจัดการโครงการที่ต้องนำใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และโครงการที่เกี่ยวข้องกับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน
6. เรียนรู้หลักการสื่อสารของผู้นำที่มีประสิทธิภาพและทรงพลังทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตสู่การสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)

Agile Leadership: The New Capabilities of Leaders Course #3

หลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบอไจล์ รุ่น 3

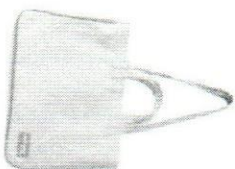
วันที่ 15 สิงหาคม 2565	
Day 1	หัวข้อการอบรม
09.00 – 10.30 น.	<u>หัวข้อที่ 1:</u> ➤ ผู้นำยุคใหม่กับการพัฒนายั่งยืน ➤ Agile: ความสำคัญและความหมาย ➤ ระดับของ Agile ในการพัฒนาต่าง ๆ ● Agile Leadership ● Agile Organization และ Self-Organized Team ● Agile Project Management ➤ ความสำคัญของ Agile Leadership กับภาวะผู้นำยุคใหม่ ● ความสำคัญต่อการวิสัยทัศน์ของผู้นำ และการปรับเปลี่ยนที่สามารถตอบสนองได้ไวกับปัจจัยแวดล้อม ท่ามกลางสถานการณ์ต่าง ๆ ● ความสำคัญต่อการออกแบบเป้าหมายงาน ระยะความสำเร็จ และขอบเขตของการพัฒนา ในยุคปัจจุบัน ● ความสำคัญต่อการพัฒนาทีมงาน วิทยากร โดย: ❖ อ.ณัฏฐ์ ธนดิษฐ์ธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture
10.30 – 10.45 น.	รับประทานอาหารว่าง
10.45 – 12.00 น.	<u>หัวข้อที่ 2:</u> ➤ หลักการ และขั้นตอนการพัฒนาผู้นำแบบ Agile ➤ องค์ประกอบ และรายละเอียดของการพัฒนาผู้นำด้วยหลัก Agile Leadership ● Agile Mindset กรอบความคิดแบบ Agile สำหรับผู้นำ และทีมงาน ● Agile Framework แนวปฏิบัติสำหรับการพัฒนางาน และการพัฒนาองค์กร <u>กรณีศึกษา</u> ● ผู้นำและผู้บริหารองค์กรกับหลักการ Agile Leadership ● การกำหนดกลยุทธ์และ Flagship ● การพัฒนาทีมงานเพื่อให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง วิทยากร โดย:

	❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture
12.00-13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.0 – 14.30 น.	<u>หัวข้อที่3:</u> ➤ การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership ● การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่การเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ● การวิเคราะห์ของปัจจัยภายนอก ● การวิเคราะห์ของปัจจัยภายใน ● การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ที่เกิดขึ้นระหว่างปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน <u>กิจกรรม:</u> การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับ การพัฒนาศักยภาพผู้นำด้านการวิเคราะห์ของสภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก วิทยากร โดย: ❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture
14.30 – 14.45 น.	รับประทานอาหารว่าง
14.45-16.00 น.	<u>หัวข้อที่4:</u> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ) ● ศักยภาพผู้นำด้านการกำหนดทิศทางทางพัฒนาองค์กร และการกำหนดกลยุทธ์ Flagship ● การตัดสินใจด้วยการใช้ข้อมูล และการวิเคราะห์ประโยชน์และข้อจำกัด ด้วยหลัก “เร็ว ช้า หนัก เบา” สู่การกำหนดขอบเขต และการวัดผล (measurement) การดำเนินการขององค์กร <u>กิจกรรม:</u> การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับ การพัฒนาศักยภาพผู้นำในด้านการกำหนดทิศทางทางพัฒนาองค์กร และการกำหนดกลยุทธ์ Flagship วิทยากร โดย: ❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture
บทสรุป Day 1	
วันที่ 16 สิงหาคม 2565	
Day 2	หัวข้อการอบรม
09.00-10.30 น.	<u>หัวข้อที่5:</u> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ) ● การขับเคลื่อนโครงการ หรืองานสำคัญด้วยหลักการบริหารจัดการโครงการแบบ Agile ที่มี การนำใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และโครงการที่เกี่ยวข้องกับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน ● องค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีที่สำคัญ และจำเป็นต่อผู้นำยุคใหม่ ● หลักในการบริหารจัดการประโยชน์ที่ได้รับกรณีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน <u>กิจกรรม:</u> การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับ การพัฒนาศักยภาพผู้นำ ในด้านการขับเคลื่อนโครงการที่มีการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน วิทยากร โดย:

	❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture
10.30 – 10.45 น.	รับประทานอาหารว่าง
10.45 – 12.00 น.	<u>หัวข้อที่ 6:</u> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ) ● การสร้างการมีส่วนร่วม และความเป็นเจ้าของ (Ownership) ในงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบ ● การพัฒนาทีมงานให้เป็น Self-Management Team ● การออกแบบวิธีการสื่อสารในทีมงานเพื่อการสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ตีร่วมกันหลักการแก้ไขความขัดแย้งต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในทีมงาน <u>กิจกรรม:</u> การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับการพัฒนาศักยภาพผู้นำ ในด้านการสร้างการมีส่วนร่วม และความเป็นเจ้าของ (Ownership) ในงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบ รวมถึงการพัฒนาทีมงานให้เป็น Self-Management Team วิทยากร โดย: ❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture
12.00-13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00-14.30 น.	<u>หัวข้อที่ 7:</u> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ) ● การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในภาวะปกติ และในภาวะวิกฤติ สู่การสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation) ● การประเมินผลบนพื้นฐานความเป็นจริง (ไม่สุดโต่ง) <u>กิจกรรม:</u> การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับ การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในภาวะปกติและในภาวะวิกฤติ สู่การสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation) วิทยากร โดย: ❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture
14.30-14.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45-16.00 น.	<u>หัวข้อที่ 8:</u> หลักการและขั้นตอนการถอดบทเรียน หรือการสกัดองค์ความรู้หลังจากโครงการหรือทำงานเสร็จสิ้น และประสบการณ์ที่ได้รับ เพื่อเป็นต้นทุนทางปัญญาสู่การส่งต่อหรือพัฒนาผู้นำรุ่นต่อไป ● การวิเคราะห์สิ่งที่ได้รับระหว่างความคาดหวัง และผลที่เกิดขึ้น ● การเรียนรู้ใหม่ ๆ ทั้งด้านกรอบความคิดและทักษะที่เพิ่มขึ้น ● การสร้างต้นทุนทางปัญญาขององค์กรสู่แนวทางการพัฒนาต่อยอด <u>กิจกรรม:</u> การถอดบทเรียนหลังจากโครงการหรืองานเสร็จสิ้นสู่การพัฒนาผู้นำรุ่นต่อไป วิทยากร โดย: ❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture

หลักสูตรศึกษาผู้ใหญ่แบบอโงะ 3

๔. ใบเสนอแนะเกี่ยวกับ กฎหมาย สุขุมวิท 24 (BTS พระรามสอง ทางออก 4)



ลงทะเบียนแบบ Online 2 ท่านขึ้นไป เพียงท่านละ 11,663 บาท จากปกติ 1 ท่าน 13,803 บาท ลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ - 29 กรกฎาคม 2565

ในข้อที่ ๓๖ ของกฎหมายว่าด้วยการเข้าเมือง

Offline Online

កន្លែងនេះមានស្ថានភាពដូចគ្នាជាមួយកន្លែងដទៃទៀត

1. ชื่อ : นามสกุล : ที่อยู่ :

[illegible]

(ข้อมูลทั่วไป)

☐ 21427
☐ 21428
☐ 21429
☐ 21430
☐ 21431
☐ 21432
☐ 21433
☐ 21434
☐ 21435
☐ 21436
☐ 21437
☐ 21438
☐ 21439
☐ 21440
☐ 21441
☐ 21442
☐ 21443
☐ 21444
☐ 21445
☐ 21446
☐ 21447
☐ 21448
☐ 21449
☐ 21450
☐ 21451
☐ 21452
☐ 21453
☐ 21454
☐ 21455
☐ 21456
☐ 21457
☐ 21458
☐ 21459
☐ 21460
☐ 21461
☐ 21462
☐ 21463
☐ 21464
☐ 21465
☐ 21466
☐ 21467
☐ 21468
☐ 21469
☐ 21470
☐ 21471
☐ 21472
☐ 21473
☐ 21474
☐ 21475
☐ 21476
☐ 21477
☐ 21478
☐ 21479
☐ 21480
☐ 21481
☐ 21482
☐ 21483
☐ 21484
☐ 21485
☐ 21486
☐ 21487
☐ 21488
☐ 21489
☐ 21490
☐ 21491
☐ 21492
☐ 21493
☐ 21494
☐ 21495
☐ 21496
☐ 21497
☐ 21498
☐ 21499
☐ 21500

๒ ข้อ
นายสกุล
จำแนก

[illegible]

(F) W. M. C. 481413

[illegible]

เวลาประชุมเพื่อพิจารณาภายใน 13 วัน (ทำงาน) ☐ สำหรับงานภายใน ☐ สำหรับงานนอก

ทพวณาน.....
 ทิปู(สำหรับออกไปเสริม)สขที่.....
 กณน.....

เมือง
จังหวัด
รหัสไปรษณีย์

[illegible][illegible]

บริษัท เบริกัม ดีเวลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

02-661-7750 ch 321 222  +66 02-661-7757  Plimphts@siglobalfinances.com  www.rhnhkacademy.fr

 [facebook.com/dugehallandusa](#)
 [@dugethalland](#)

On-Site

ลงทะเบียนแบบ On-Site 2 ถานขึ้นไป เพียงท่านละ 13,803 บาท จากปกติ 1 ท่าน 15,943 บาท ลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ - 29 กรกฎาคม 2565

[illegible]

Figure 1. The effect of the concentration of the Fe^{2+} solution on the adsorption of Fe^{2+} by the Fe^{2+} -loaded adsorbent.

อัตราค่าสอนพิเศษ Online

ประเภทสินค้าหรือบริการ	ต้นทุน	ราคาขาย	กำไร	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิต่อหน่วย
สินค้า A	100.00	150.00	50.00	30.00	30.00
สินค้า B	120.00	180.00	60.00	36.00	36.00
สินค้า C	80.00	120.00	40.00	24.00	24.00
สินค้า D	90.00	130.00	40.00	24.00	24.00
สินค้า E	110.00	160.00	50.00	30.00	30.00
สินค้า F	130.00	190.00	60.00	36.00	36.00
สินค้า G	70.00	110.00	40.00	24.00	24.00
สินค้า H	140.00	210.00	70.00	42.00	42.00
สินค้า I	60.00	90.00	30.00	18.00	18.00
สินค้า J	150.00	240.00	90.00	54.00	54.00

วิธีการปลูกพืช

1. นสพ.รายสัปดาห์ตามแบบฟอร์มที่แนบมา พร้อมแนบเอกสารหลักฐาน (Pay in slip) สอดบัญชี (สมุดบัญชี) ส่งมาที่ tomahawk@bsbsolutealliance.com tomahawk@bsbsolutealliance.com หรือ tomahawk@bsbsolutealliance.com โทร 02-6617157 หรือ (ถ้ามี)

ติดต่อข้อมูลได้ที่ www.rethinkacademyth.com ภายในวันที่ 3 สิงหาคม 2565

2. เมื่อได้รับทราบแล้วจะทำการลงทะเบียน บริษัทฯ ขอให้นักการสังคมสงเคราะห์มาพบ ณ 3. หากไม่ได้มีการฝึกอบรมดังกล่าวขอ
โทษ ขมาแทน 02-6617750 ต่อ 221, 222 และ 223

3. สำหรับข้าราชการ สามารถเบิกค่าลูก-เมียบุตร-ภรรยากรณีว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมการบังคับงานและการประชุมระหว่างปี-ภาค

พ.ศ. 2549 และจำนวนดังกล่าว ณ. กันยายน 1 %
 4. สำหรับ 5 ปีที่ผ่านมา (มกราคม - กันยายน) ที่อยู่ใกล้กับโรงเรียนประถมศึกษา ร.พ. 20 ขณะนี้ยังคง และจำนวน ผู้มาฝาก ณ. กันยายน 3 %

(กรณีไม่มีหนังสือรับรองทางนิติ กาย ณ ที่จ่าย 3 % จัดตั้งองค์กรสาธารณะประโยชน์)

6. การขยายผลการสำรวจแบบรายหมู่บ้านจะดำเนินการต่อไปอีก 7 วันทำการ หรือจนกว่าจะครบถ้วนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การชำระหนี้

สามารถชำระเป็นเงินสด หรือ โอนเงินผ่านธนาคาร (Pay In) เข้าบัญชี **สิ่งจ่ายในใบงาน**

 **ธนาคารกรุงไทย สาขาสาทร** 085-0-1212-8
บัญชีออมทรัพย์

 สถาบันสุขภาพประชาชน
กระทรวงสาธารณสุข
กรุงเทพฯ 10110
โทร 02-591-7111 โทรสาร 02-591-7111
แฟกซ์ 02-591-7111 โทรสาร 02-591-7111

แบบสอบถาม 21 (๒๓) แนวทางส่งเสริมเพื่อสวัสดิภาพ

๔) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105545083603

003-2-42408-4