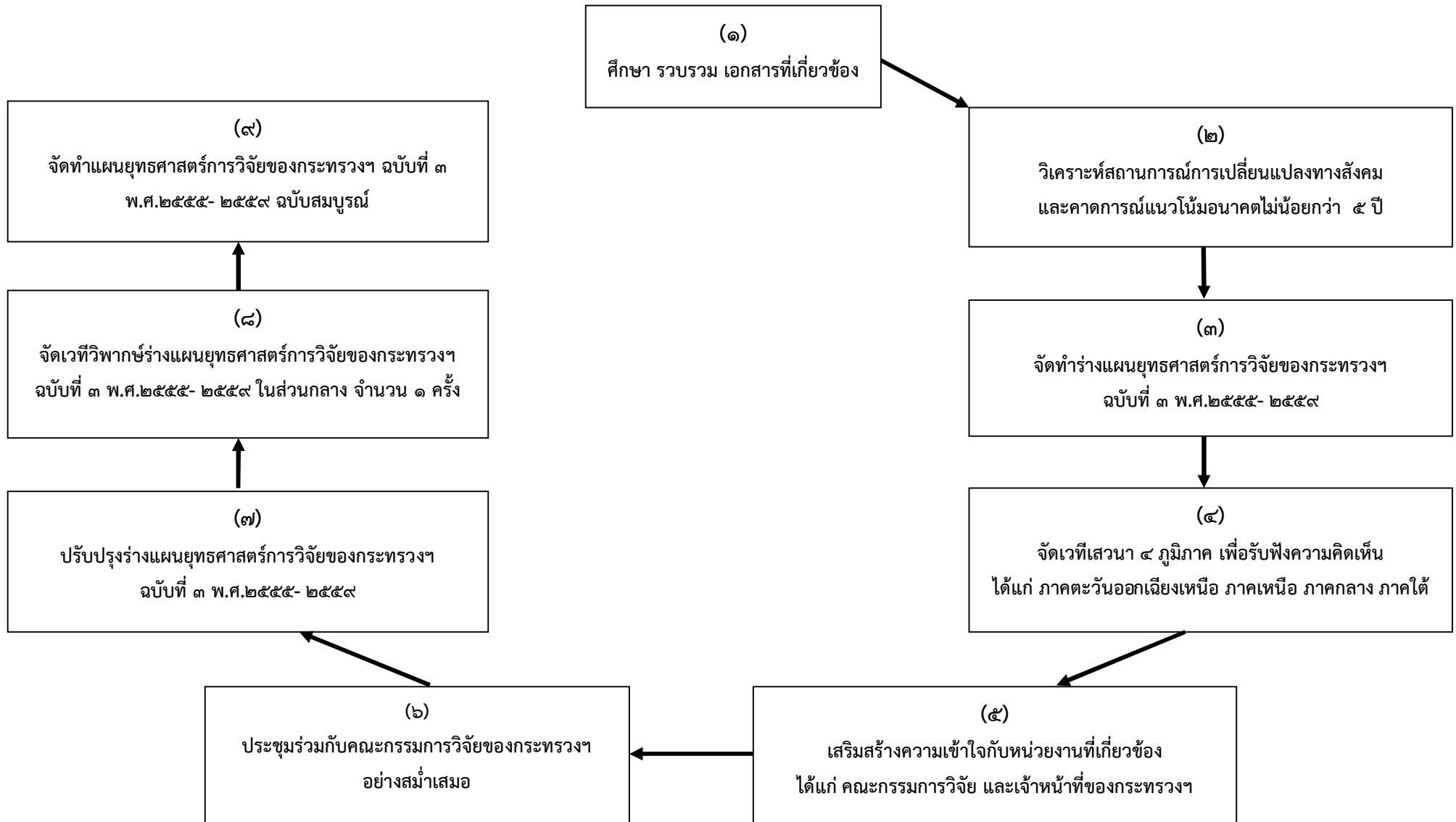


แผนภาพที่ ๑ แสดงกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การวิจัย



➤ **ขั้นตอน และวิธีการดำเนินงาน**

ขั้นตอน และวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙ มีดังตารางที่ ๑
ตารางที่ ๑ แสดงรายละเอียดขั้นตอน และวิธีการดำเนินงาน

ขั้นตอนการดำเนินงาน	วิธีการดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ระยะเวลา
ขั้นตอนที่ ๑ : การศึกษา ทบทวน และรวบรวมเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง	๑.๑ การสังเคราะห์เอกสารเกี่ยวกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางสังคม นวัตกรรมใหม่ๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนแผนงานและอนุสัญญา ระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง ที่ส่งผลกระทบต่อการจัดทำแผนงานวิจัยทางสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	๑.๑ มีความเข้าใจในสถานการณ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบทั้งด้านบวกและลบต่อการจัดทำแผนงานวิจัยทางสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	เดือนมิถุนายน ๒๕๕๔
ขั้นตอนที่ ๒ : การวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงในบริบททางสังคมที่มีผลต่อการวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	๒.๑ การวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อคาดการณ์แนวโน้มสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงในบริบททางสังคมที่เปลี่ยนไป ที่มีผลต่อการวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ในอนาคต ไม่น้อยกว่า ๕ ปี	๒.๑ สามารถกำหนดทิศทางในการทำวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ในอนาคตไม่น้อยกว่า ๕ ปี เพื่อประโยชน์ในการวางแผน	เดือนมิถุนายน-เดือนกรกฎาคม ๒๕๕๔
ขั้นตอนที่ ๓ : การจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๕- ๒๕๕๙	3.1 การวิเคราะห์ปัจจัยขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย ทั้งในบริบทโครงสร้างองค์กร พื้นที่ กลุ่มเป้าหมายของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และบริบทอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 3.2 ประชุมวิเคราะห์ปัจจัยองค์กรด้านการวิจัย (SWOT Analysis) เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ในวันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๕๔ ณ กระทรวงฯ ๓.๓ การจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยครอบคลุมการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม การกำหนดยุทธศาสตร์ และการนำยุทธศาสตร์	๓.๑ มีความเข้าใจเกี่ยวกับปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง-จุดอ่อน ปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส-ภาวะคุกคาม ในการวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ 3.3 ได้ร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๕- ๒๕๕๙	เดือนสิงหาคม ๒๕๕๔

ขั้นตอนการดำเนินงาน	วิธีการดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ระยะเวลา
	ไปปฏิบัติ โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และสร้างยุทธศาสตร์ (SWOT Analysis) และเครื่องมือแผนที่ผลลัพธ์ (Outcome Mapping)		
ขั้นตอนที่ ๔ : การจัดเวทีเสวนาใน ๔ ภูมิภาคๆ ละ ๑ จังหวัด	๔.๑ การจัดเวทีเสวนาร่วมกับภาคีเครือข่ายภาคีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (stakeholders) รวมทั้งภาคประชาชน เพื่อรับฟังความคิดเห็นต่อร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๕- ๒๕๕๙ ใน ๔ ภูมิภาคๆ ละ ๑ ครั้ง ดังนี้ - ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ วันศุกร์ที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ ณ จังหวัดขอนแก่น ผู้เข้าร่วมเวทีรับฟังความคิดเห็น รวมทั้งสิ้น ๖๒ คน ประกอบด้วย ภาควิชาการ จำนวน ๑๐ คน ภาครัฐ จำนวน ๑๘ คน ภาคประชาสังคม จำนวน ๓๐ คน วิทยากร จำนวน ๔ คน - ภาคภาคเหนือ ในวันจันทร์ที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ ณ จังหวัดพิษณุโลก ผู้เข้าร่วมเวทีรับฟังความคิดเห็น รวมทั้งสิ้น ๖๖ คน ประกอบด้วย ภาควิชาการ จำนวน ๒๐ คน ภาครัฐ จำนวน ๕ คน ภาคประชาสังคม จำนวน ๔๑ คน - ภาคกลาง ในวันศุกร์ที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ ณ จังหวัดชลบุรี ผู้เข้าร่วมเวทีรับฟังความคิดเห็น รวมทั้งสิ้น ๕๔ คน ประกอบด้วย ภาควิชาการ จำนวน ๑๘ คน ภาครัฐ จำนวน ๑๑ คน ภาคประชาสังคม จำนวน ๒๑ คน วิทยากร ๔ คน	๔.๑ ได้รับ ฟัง ค ว า ม คิ ด เ ห็ น และข้อเสนอแนะต่อร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๕๕- ๒๕๕๙ จากภาคีเครือข่ายภาคีต่างๆที่เกี่ยวข้อง (stakeholders) ได้แก่ ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ ภาคประชาสังคม ชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	เดือนตุลาคม – เดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๔

ขั้นตอนการดำเนินงาน	วิธีการดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ระยะเวลา
	- ภาคใต้ วันอังคารที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ ณ จังหวัดสงขลา ผู้เข้าร่วมเวทีรับฟังความคิดเห็น รวมทั้งสิ้น ๕๒ คน ประกอบด้วย ภาควิชาการ จำนวน ๑๑ คน ภาครัฐ จำนวน ๑๕ คน ภาคประชาสังคม จำนวน ๒๒ คน วิทยากร จำนวน ๔ คน		
ขั้นตอนที่ ๕ : การเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับร่างแผนฯให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	๕.๑ การเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับร่างแผนฯให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทีมเป็นคณะทำงาน ประกอบด้วย คณะกรรมการวิจัยและเจ้าหน้าที่กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันและรับฟังความเห็นนำไปสู่การขับเคลื่อนการดำเนินการตามแผนฯ	๕.๑ คณะกรรมการวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และเจ้าหน้าที่หน่วยงาน มีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการ และผลการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงฯ	เดือนมิถุนายน ๒๕๕๔ - เดือนมกราคม ๒๕๕๕
ขั้นตอนที่ ๖ : การประชุมกับ คณะกรรมการวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	๖.๑ การเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เพื่อรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้ - ครั้งที่ ๑ ในวันศุกร์ที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๕๔ ผู้เข้าร่วมประชุมจำนวน ๙ คน ประกอบด้วย คณะกรรมการวิจัยและเจ้าหน้าที่ของกระทรวงฯ คณะทำงานโครงการ - ครั้งที่ ๒ ในวันจันทร์ที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๕๕ ผู้เข้าร่วมประชุมจำนวน ๒๓ คน ประกอบด้วย คณะกรรมการวิจัยและเจ้าหน้าที่ของกระทรวงฯ คณะทำงานโครงการ - ครั้งที่ ๓ ในวันพุธที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ ผู้เข้าร่วมประชุมจำนวน ๒๙ คน ประกอบด้วย คณะกรรมการวิจัยและเจ้าหน้าที่ของกระทรวงฯ คณะทำงานโครงการ	๖.๑ คณะกรรมการวิจัยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ให้ข้อเสนอแนะ และให้ความเห็นชอบต่อร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงฯ	เดือนกันยายน ๒๕๕๔ - กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕

ขั้นตอนการดำเนินงาน	วิธีการดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ระยะเวลา
ขั้นตอนที่ ๗ : การปรับปรุงร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิจัยของกระทรวงฯ	๗.๑ การปรับปรุงร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิจัยของกระทรวงฯ	๗.๑ ได้ร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ที่ผ่านความเห็นชอบจากภาคีเครือข่ายภาคีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (stakeholders) ภาคประชาชน รวมทั้งคณะกรรมการวิจัยของกระทรวงฯ	เดือนธันวาคม ๒๕๕๔
ขั้นตอนที่ ๘ : การจัดประชุมเพื่อวิพากษ์ร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙	๘.๑ การจัดประชุมเพื่อวิพากษ์ร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙ จำนวน ๑ ครั้ง ในวันศุกร์ที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๕๔ ณ กรุงเทพมหานคร ผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน ๑๐๔ คน ประกอบด้วย บุคลากรในกระทรวงฯ ภาควิชาการ ภาคเอกชน หน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ภาคประชาสังคม และคณะทำงาน	๘.๑ ได้รับ ฟัง ความ คิด เห็น และ ข้อเสนอแนะต่อร่างแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙ จากบุคลากรในกระทรวงฯ ภาควิชาการ ภาคเอกชน หน่วยงานภาครัฐอื่นๆ และภาคประชาสังคม เป็นครั้งสุดท้าย	เดือนธันวาคม ๒๕๕๔
ขั้นตอนที่ ๙ : การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙ ฉบับสมบูรณ์	๙.๑ การปรับปรุงร่างแผนฯให้เป็นแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙ ฉบับสมบูรณ์	๙.๑ ได้ แผน ยุทธ ศาสตร์ การ วิจัย ของกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙ ฉบับสมบูรณ์	เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๕