

เอกสารเผยแพร่

โดย

นางสาวปราณีดา คำสม

ขอประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการตรวจสอบภายใน
(นักวิชาการตรวจสอบภายในเชี่ยวชาญ)

ตำแหน่งเลขที่ ๒๘

กลุ่มตรวจสอบภายใน

สำนักงานปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

เอกสารเผยแพร่

เรื่อง การตรวจสอบผลดำเนินงาน

โดย

นางสาวปราณิดา คำสม

ขอประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการตรวจสอบภายใน
(นักวิชาการตรวจสอบภายในเชี่ยวชาญ)

ตำแหน่งเลขที่ ๒๘

กลุ่มตรวจสอบภายใน

สำนักงานปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

การตรวจสอบผลการดำเนินงาน โครงการสร้างพลังเยาวชนไทยสร้างพลังชาติ (สภาเด็กและเยาวชน)

นางสาวปรานิดา คำสม

จากการปรับเปลี่ยนการบริหารงานภาครัฐไปสู่การบริหารจัดการแนวใหม่ ที่ให้ความสำคัญกับผลสัมฤทธิ์ของงาน และกระจายอำนาจของหน่วยงานส่วนกลางไปสู่ราชการส่วนภูมิภาค โดยหน่วยงานส่วนกลางทำหน้าที่เป็นผู้กำกับ และควบคุมเชิงนโยบาย มีการตรวจสอบติดตามประเมินผลที่เป็นระบบการเปลี่ยนแปลง การกระจายอำนาจทำให้ส่วนราชการต้องให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในขององค์กรให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ หัวหน้าส่วนราชการ ในฐานะผู้บริหารขององค์กร จึงมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญในการบริหารเงินงบประมาณ และทรัพย์สินต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพและคุ้มค่า ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมาย ตามนโยบายของรัฐบาล การควบคุม กำกับดูแล และการติดตามผลการดำเนินงาน จึงเป็นกระบวนการที่หัวหน้าส่วนราชการนำมาใช้ในการทบทวนกระบวนการ หรือขั้นตอนการทำงานเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงาน และแก้ไขให้ทันเหตุการณ์ งานตรวจสอบภายในจึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญของฝ่ายบริหารในการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล การดำเนินงานภายในส่วนราชการ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้น การตรวจสอบผลการดำเนินงานจะเป็นการสนับสนุนส่งเสริมให้การปฏิบัติงานในทุกระดับของหน่วยงานในส่วนราชการ บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ภายใต้การบริหารความเสี่ยงมีการควบคุมและการกำกับดูแลที่ดี (Good Governance) ดังนั้น งานตรวจสอบภายในจึงมีส่วนช่วยผลักดันให้เกิดความสำเร็จ และเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับส่วนราชการ

การตรวจสอบผลการดำเนินงาน (Performance Audit) เป็นประเภทหนึ่งของการตรวจสอบ ที่มุ่งเน้นตรวจสอบความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) ประสิทธิภาพ (Efficiency) ความคุ้มค่า (Economy) และการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ระเบียบข้อบังคับของการดำเนินงานของส่วนราชการ สามารถตรวจสอบการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน หรือตรวจตามแผนงาน โครงการ หรือการตรวจกระบวนการปฏิบัติงาน โดยภาพรวมของการตรวจสอบผลการดำเนินงาน ต่างจากการตรวจสอบทางการเงิน คือ การตรวจสอบทางการเงิน (Financial Auditing) เป็นการตรวจพิสูจน์ความถูกต้อง การบันทึกรายการบัญชีและความถูกต้องครบถ้วนของยอดเงินที่ปรากฏในบัญชี ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นแล้ว ส่วนการตรวจสอบการดำเนินงาน (Performance Auditing) เป็นการตรวจสอบโดยใช้วิธีการวิเคราะห์ สังเคราะห์ การวัดและประเมินผลการดำเนินงานว่ามีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และประหยัดหรือไม่ เพื่อหาสิ่งที่ดีกว่าหรือสิ่งที่เปราะบางให้แก่องค์กรหรือเพื่อแจ้งเตือน (Early Warning) ช่วยให้ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานได้ทราบล่วงหน้าถึงจุดอ่อนของการดำเนินงาน ที่ควรแก้ไขเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้เป็นประโยชน์แก่องค์กร จึงเป็นงานที่เพิ่มคุณค่าแก่องค์กร

รูปแบบหนึ่ง ดังนั้น หากผู้ตรวจสอบภายในสามารถตรวจสอบการดำเนินงานในเรื่องของประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและความคุ้มค่าในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ของส่วนราชการได้สมบูรณ์ จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้แก่ส่วนราชการทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล คุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนและประเทศชาติในที่สุด

การดำเนินงานโครงการสร้างพลังเยาวชนไทย สร้างพลังพัฒนาชาติ เป็นภารกิจของสำนักส่งเสริมและพิทักษ์เยาวชน กรมกิจการเด็กและเยาวชน ซึ่งเป็นการส่งเสริมสวัสดิภาพและคุ้มครอง พิทักษ์สิทธิเด็กและเยาวชนในด้านการเป็นผู้มีจิตอาสา เสียสละเพื่อส่วนรวม การส่งเสริมให้เยาวชน ได้มีพื้นที่ในการสร้างสรรค์งานกิจกรรม ทั้งพื้นที่ทางความคิด และพื้นที่ทางกายภาพ โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม การส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนเป็นผู้มีศีลธรรม มีวินัยในการดำรงชีวิต ตลอดจนการส่งเสริม ศักยภาพเครือข่ายชุมชนให้มีส่วนร่วม ส่งเสริม สนับสนุนเด็กและเยาวชนในการคิดดำเนินกิจกรรม และบริหารจัดการ เพื่อให้สภาเด็กและเยาวชนทุกระดับเกิดความเข้มแข็งและสามารถจัดกิจกรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพเด็กและเยาวชนให้เป็นไปตามมาตรฐาน มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาตนเอง ชุมชน สังคม ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ และเป็นที่ยอมรับของชุมชน สังคม รวมทั้งส่งเสริมให้เครือข่ายทุกภาคส่วน มีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กและเยาวชน

การตรวจสอบการดำเนินงานโครงการสร้างพลังเยาวชนไทยสร้างพลังชาติ (สภาเด็กและเยาวชน) กลุ่มตรวจสอบภายใน สำนักงานปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ได้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

๑. เก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถาม ในการตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการสร้างพลังเยาวชนไทยสร้างพลังชาติ (สภาเด็กและเยาวชน) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ได้ข้อมูลจากแหล่งข้อมูลปฐมภูมิ จากการรวบรวมข้อมูลจากผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน ๗๒๖ ชุด

๒. วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถาม ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อหาค่าความถี่ ค่าร้อยละ และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้น ได้แก่ การแจกแจงความถี่ (Frequency Distribution) และค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (X) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) แบบช่วงชั้นของน้ำหนักคะแนน (Class Interval) ระดับเท่า ๆ กัน

๓. การสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานโครงการ สร้างพลังเยาวชนไทย สร้างพลังชาติ (สภาเด็กและเยาวชน) เพื่อให้ได้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินโครงการ

การนำผลการตรวจสอบไปใช้ประโยชน์

จากการตรวจสอบโครงการสร้างพลังเยาวชนไทย สร้างพลังพัฒนาชาติ (สภาเด็กและเยาวชน) โดยมีข้อตรวจพบที่สำคัญซึ่งกลุ่มตรวจสอบภายใน ได้แจ้งให้กรมกิจการเด็กและเยาวชน ตามหนังสือที่ พม ๐๒๐๔/๐๑๑ ลงวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๕๙ เพื่อดำเนินการตามข้อเสนอแนะ และ กรมกิจการเด็กและเยาวชน ได้แจ้งผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ หนังสือที่ กสข/๑๐๔ ลงวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๒ ดังนี้

ประเด็นข้อตรวจพบที่ ๑ สมาชิกสภาเด็กและเยาวชนไม่ทราบแนวทางการดำเนินงานและ ไม่มีความรู้ความเข้าใจมาตรฐานการพัฒนาเด็กและเยาวชน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาเด็ก และเยาวชนแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๐ ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้ผู้ดำเนินโครงการให้ความรู้ ความเข้าใจ พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาเด็กและเยาวชนแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๐ การจัดทำแผน แนวทางการดำเนินงาน การเขียนโครงการ และด้านอื่น ๆ

กรมกิจการเด็กและเยาวชน ได้ดำเนินการอบรมให้ความรู้แก่เด็กและเยาวชนอย่างต่อเนื่อง เป็นประจำทุกปี โดยอบรมให้ความรู้แก่สมาชิกสภาเด็กและเยาวชน ในเรื่อง พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาเด็กและเยาวชนแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๐ และจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการเขียนโครงการ ให้กับเด็กและเยาวชน

ประเด็นข้อตรวจพบที่ ๒ สภาเด็กและเยาวชนไม่สามารถขับเคลื่อนงานพัฒนาเด็กและเยาวชน ตำบล อำเภอ และจังหวัด ให้เป็นไปตามมาตรฐานการพัฒนาเด็กและเยาวชน ตามวัตถุประสงค์ของ โครงการ เด็กและเยาวชนผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้ผู้รับผิดชอบโครงการขยายการอบรม ไปยังระดับอำเภอและเพิ่มผู้ประสานงานอำเภอ ตำบล สภาเด็กและเยาวชนสามารถคิดและจัดกิจกรรม ได้โดยไม่ถูกกำหนดกรอบในการจัดทำกิจกรรม และเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการดำเนินโครงการในรูปแบบเดิม ๆ

กรมกิจการเด็กและเยาวชนได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานโดยให้เด็กและเยาวชน ร่วมคิดร่วมดำเนินการ และสามารถกำหนดรูปแบบการทำกิจกรรมได้เอง ปัจจุบันกรมกิจการเด็กและ เยาวชนได้เพิ่มผู้ประสานงานให้ครอบคลุมไปยังอำเภอและตำบล มีการประสานเครือข่ายเพื่อช่วยทำงาน ในพื้นที่ เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาล และปรับเปลี่ยนวิธีการฝึกอบรมให้มีรูปแบบใหม่ ๆ มากยิ่งขึ้น

ประเด็นข้อตรวจพบที่ ๓ ไม่มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของสภาเด็กและเยาวชน ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้ผู้ดำเนินโครงการ มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมเด็กและเยาวชน โดยให้มี การจัดนิทรรศการการทำงานของเด็กและเยาวชนทุกจังหวัด เพื่อเป็นการเผยแพร่ผลงานของสภาเด็กและ

เยาวชนให้สังคมรับรู้ ยอมรับ และให้การสนับสนุนการทำงานของสภาเด็กและเยาวชน ให้มีการออกเยี่ยมเยียนสมาชิกเพื่อให้ผู้ปกครองมั่นใจในการเข้าร่วมกิจกรรม และมีสัญลักษณ์ที่เป็นเอกลักษณ์ของสภาเด็กและเยาวชนให้สังคมได้รับรู้ว่า เป็นสมาชิกของสภาเด็กและเยาวชน เพื่อให้เกิดความชัดเจน สร้างความมั่นใจและภาคภูมิใจแก่สมาชิกสภาเด็กและเยาวชน

กรมกิจการเด็กและเยาวชน ได้มีการบูรณาการทำงานกับกระทรวงศึกษาธิการ เพื่อให้การดำเนินโครงการของสภาเด็กและเยาวชนมีความเข้มแข็ง และกิจกรรมบางกิจกรรมได้เข้าไปดำเนินการในโรงเรียนในระดับตำบล มีการกระจายการดำเนินกิจกรรมไปยังหลาย ๆ แห่ง มีการจัดค่ายครอบครัวให้กับเด็กและเยาวชน การดำเนินกิจกรรมพร้อมกับครอบครัว มีการคิดกิจกรรมเสริมนอกจากการให้ความรู้ในด้านต่าง ๆ แล้ว และสมาชิกสภาเด็กและเยาวชนได้มีตราสัญลักษณ์ ที่ชัดเจน และเป็นที่ยอมรับของประชาชนโดยทั่วไป

ประเด็นข้อตรวจพบที่ ๔ สมาชิกสภาเด็กและเยาวชนไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมของสภาเด็กและเยาวชนได้ครบถ้วน เด็กและเยาวชนผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้มีสวัสดิการให้กับสมาชิกในการเข้าร่วมกิจกรรม เช่น มีรถรับส่ง หรือสนับสนุนค่าใช้จ่ายในเดินทางไปเข้าร่วมกิจกรรมทุกกิจกรรม หรือทุกครั้งที่มาปฏิบัติงาน มีเงินเดือนและค่าตอบแทนให้กับคณะทำงานเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน

กรมกิจการเด็กและเยาวชน ได้มีการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเดินทางเข้าร่วมกิจกรรมให้กับเด็กและเยาวชน เมื่อใดที่สภาเด็กและเยาวชนมีความเข้มแข็งตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ จะก่อให้เกิดประโยชน์กับเด็กและเยาวชนที่เป็นกำลังหลักของประเทศชาติต่อไป
