



รายงานการประเมินตนเองตามเกณฑ์ PMQA

ของ

สำนักงานปลัดกระทรวง

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

หมวด 2

การวางแผนยุทธศาสตร์

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ	คำอธิบายผลการดำเนินงาน
SP 1	ส่วนราชการมีการวางแผนยุทธศาสตร์ที่มีการระบุขั้นตอนที่สำคัญของกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ ผู้ที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ กรอบระยะเวลาของการวางแผนระยะสั้นและระยะยาว พิจารณาการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต	A (0.4) • แนวทางและวิธีการในการวางแผนยุทธศาสตร์ระยะสั้นและระยะยาว การกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญของการบรรลุยุทธศาสตร์ขององค์กร	☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่	● การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะสั้นและระยะยาว (ซึ่งประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ องค์กรนิยามองค์การ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์) สป.พม. มีแนวทางและวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ดังนี้ 1. กลไกในการวางแผนยุทธศาสตร์ คือ - คณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์ พม. - คณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์ สป.พม. 2. วิธีการในการดำเนินงาน ได้แก่ จัดการประชุมคณะกรรมการฯ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการระดมความคิดเห็น การสัมภาษณ์ผู้บริหาร เป็นต้น 3. จัดทำคู่มือ/แนวทาง/Workflow คือ - การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี - การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี - การประสานงานด้านนโยบายและแผน - แนวทางการจัดทำงบประมาณ (งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ) ● ยุทธศาสตร์ สป. ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแต่ละยุทธศาสตร์ดังนี้ - ยุทธศาสตร์ สป.พม. ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2579 ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างเสริมผลสัมฤทธิ์ด้านการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ตัวชี้วัด ดัชนีความมั่นคงของมนุษย์ และ คะแนนเกณฑ์มาตรฐานความมั่นคงมนุษย์ (ทั้ง 12 ด้าน/ควรเทียบ SDGs) - ยุทธศาสตร์ สป.พม. ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2560 – 2564 ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมและความ

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ	คำอธิบายผลการดำเนินงาน
		• กระบวนการที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร การคาดการณ์ผลการดำเนินงาน และองค์ความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนยุทธศาสตร์	☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่	มั่นคงของมนุษย์ เป้าประสงค์ มีนโยบายและยุทธศาสตร์ที่บูรณาการนำไปสู่การปฏิบัติ ขับเคลื่อนการพัฒนาคนและสังคม ตัวชี้วัด 1.1 ระดับความสำเร็จในการกำกับดูแลและการวัดประสิทธิผลความสำเร็จเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ 1.2 จำนวนการออกกฎหมายด้านสังคมใหม่ๆ 1.3 ระดับความรุนแรงของปัญหาที่เป็นวาระแห่งชาติด้านสังคมลดลง 1.4 ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนที่เป็นวาระแห่งชาติ และ 1.5 ระดับความสำเร็จในการผลักดันเชิงนโยบายให้กลุ่มเป้าหมายได้รับโอกาสทางสังคม - ยุทธศาสตร์ สป.พม. ปี พ.ศ. 2560 ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป้าประสงค์ มีนโยบายและยุทธศาสตร์ที่บูรณาการนำไปสู่การปฏิบัติ ขับเคลื่อนการพัฒนาคนและสังคม ตัวชี้วัด 1.1 ระดับความสำเร็จในการกำกับดูแลและการวัดประสิทธิผลความสำเร็จเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ 1.2 จำนวนการออกกฎหมายด้านสังคมใหม่ๆ 1.3 ระดับความรุนแรงของปัญหาที่เป็นวาระแห่งชาติด้านสังคมลดลง 1.4 ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนที่เป็นวาระแห่งชาติ และ 1.5 ระดับความสำเร็จในการผลักดันเชิงนโยบายให้กลุ่มเป้าหมายได้รับโอกาสทางสังคม เป็นต้น • การจัดทำยุทธศาสตร์ของ พม. และ สป. ได้อย่างครบถ้วนมีส่วนร่วมในการจัดยุทธศาสตร์ ดังนี้ • บุคลากรภายในองค์กร วิธีการ คือ การประชุมเชิงปฏิบัติการระดมความคิดเห็น การสัมภาษณ์ เป็นต้น • บุคคลภายนอกองค์กร ได้แก่ นักวิชาการ ผู้ทรงคุณวุฒิหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและนอกกระทรวง วิธีการ คือ การประชุมเชิงปฏิบัติการ

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ	คำอธิบายผลการดำเนินงาน
				การระดมความคิดเห็น การสัมภาษณ์ เป็นต้น ในการวิเคราะห์เพื่อวางแผนยุทธศาสตร์ ได้นำข้อมูลต่างๆมาประกอบวิเคราะห์ อาทิ สภาพแวดล้อมภายใน สป.เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากร การคาดการณ์ผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดแผน กฎหมายต่างๆ ที่ถือปฏิบัติ นโยบายผู้บริหาร ฯลฯ และสภาพแวดล้อมภายนอก สป. เช่น แผนยุทธศาสตร์ชาติ แผน 12 SDGs สถานการณ์โลกและประเทศ ภัยคุกคามต่างๆ กฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง มติคณะรัฐมนตรี ฯลฯ และองค์ความรู้ที่ใช้ เช่น สถานการณ์ทางสังคมของกลุ่มเป้าหมาย สถิติกลุ่มเป้าหมาย ผลงานวิจัย ด้านกลุ่มเป้าหมาย ประกอบการวิเคราะห์เพื่อวางแผนยุทธศาสตร์
	D (0.3)	มีการวางแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ 4 ปี ตามแนวทาง วิธีการและกระบวนการที่กำหนดไว้	☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่	- สป.พม. ได้นำแนวทางการวิธีการในการจัดทำยุทธศาสตร์ที่กำหนดใน SP1 (A) ข้อ 1 มาดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์และแผน ได้แก่ - ยุทธศาสตร์ พม. 20 ปี (ระยะเวลาสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ) - ยุทธศาสตร์ พม. และ สป. พ.ศ. 2560 - 2564 (ระยะเวลาสอดคล้องกับแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12) - แผนปฏิบัติการ 4 ปี พม. และ สป. (ระยะเวลาสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน) - แผนปฏิบัติการประจำปี พม. และ สป. (ระยะเวลาสอดคล้องกับปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปี) - แผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี พม. และ สป. (ระยะเวลาสอดคล้องกับปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปี) - แผนปฏิบัติการประจำปี พม. และ สป. (ระยะเวลาสอดคล้องกับปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปี) ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดสำคัญ

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ	คำอธิบายผลการดำเนินงาน
				เพื่อตอบสนอง วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ เพื่อวัตถุประสงค์ดำเนินงานในภาพรวมของหน่วยงาน รัฐบาลได้กำหนดวิสัยทัศน์ของประเทศ คือ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” และกำหนดโมเดลการพัฒนาประเทศไทย 4.0 เพื่อนำพาประเทศให้หลุดพ้นจากกับดักรายได้ปานกลาง กับความเหลื่อมล้ำ และกับสังคมไม่สมดุลในการพัฒนาสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน อย่างเป็นรูปธรรม การจะก้าวสู่การเป็นประเทศไทย 4.0 ได้นั้น ต้องพัฒนาคนไทย ด้วยเช่นกัน โดยการปิดช่องว่างให้คนไทยที่ “ด้อยโอกาส” เป็น “ผู้ได้ออกาส” และผู้ได้ออกาสนั้น ต้องได้รับการพัฒนา จนปลดปล่อยศักยภาพของตนเองออกมา เพื่อการพัฒนาประเทศ และนั่น คือ หัวใจของการขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0 คือ “เราจะเดินหน้าไปด้วยกัน” และ “จะไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง” ซึ่งมีกรอบแนวคิดที่ว่า “เมื่อเราต้องรู้จักเดิม เพื่อที่ต้องรู้จักหยุด เมื่อเกินต้องรู้จักปัน” จะทำให้ประชาชน มีหลักประกัน ในด้านความมั่นคงทางเศรษฐกิจ สังคม เกิดสังคมที่เกื้อกูล และแบ่งปัน ก่อให้เกิดการสร้างเสริมพลังทางสังคมและการสร้างความเป็นปึกแผ่นของคนในสังคม
	R/I 0.3	• แผนยุทธศาสตร์ที่ <u>ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต</u>	☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่	สามารถทำให้ประเทศไทยรับมือกับการเปลี่ยนแปลงพลวัตโลก เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ เป้าหมายการพัฒนา คือ การยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น โดยทำให้คนในกลุ่มที่ต่ำกว่าสามารถเลื่อนไหลขยับขึ้นทางสังคม ขึ้นไปสู่ระดับคุณภาพชีวิตที่ดีได้ รวมถึง ต้องหาทางป้องกันไม่ให้เกิดการตกชั้นทางสังคม • พม. ได้นำแผนนโยบายดังกล่าว มาใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำยุทธศาสตร์ พม. พ.ศ. 2560 – 2564 โดยมีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์เพื่อรองรับการขับเคลื่อนงานตามแผนนโยบายและให้

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินงาน	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ	คำอธิบายผลการดำเนินงาน
				ความสำคัญกับการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น - <u>ระดับ พม. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างภูมิคุ้มกัน และส่งเสริมโอกาสทางสังคม</u> บนฐานแห่งความพอเพียง เป้าประสงค์ การยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น โดยทำให้ผู้รับบริการซึ่งเป็นคนในกลุ่มที่ต่ำกว่า สามารถมีโอกาสด้านสังคม มีภูมิคุ้มกัน สามารถช่วยเหลือตนเองได้ โดยเน้นการขับเคลื่อนในมิติการพัฒนา ป้องกัน ในลักษณะการเสริมสร้างโอกาส พร้อมกับเสริมศักยภาพไปที่ตัวคน ครอบครัว และชุมชน - <u>ระดับ สป.พม. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาระบบการให้บริการทางสังคม</u> เป้าประสงค์ มีระบบการให้บริการทางสังคมที่มีประสิทธิภาพและประชาชนได้รับบริการทางสังคมและสวัสดิการ ทั้งนี้เป้าหมายประสงค์ได้ให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของประชาชนผู้ประสบปัญหาทางสังคมซึ่งเป็นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งมีความต้องการบริการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
		• แผนยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ อาทิ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ แผนงานโครงการและกิจกรรม มีความสอดคล้องและตอบสนองกับข้อมูลดังต่อไปนี้ - ลักษณะสำคัญขององค์การ : ความท้าทาย	☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่	ตัวอย่าง ความเชื่อมโยงของ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ แผนงานโครงการ ดังนี้ • สิ่งที่ต้องครคร ส.พม. ต้องเอาชนะเพื่อให้การบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ ความท้าทายด้านพันธกิจ ได้แก่ 1) การเสนอนโยบายยุทธศาสตร์ มาตรการ ด้านการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ที่สามารถสนองตอบต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยและสังคมโลก และ 2) การบูรณาการการขับเคลื่อนด้านการพัฒนาสังคม กับหน่วยงานทุกภาคส่วนอย่างเป็นรูปธรรม

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ	คำอธิบายผลการดำเนินงาน
		- เชิงยุทธศาสตร์ - วิสัยทัศน์และพันธกิจ - ความสมดุลของ - ผู้รับบริการและผู้มีส่วน - ได้ส่วนเสียที่สำคัญ		- จากประเด็นท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ข้างต้น พม. และ สป.พม. ได้มีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ แผนงาน โครงการและกิจกรรม เพื่อรองรับประเด็นท้าทายด้านพันธกิจ ไว้ดังนี้ - ระดับ พม. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างภูมิคุ้มกัน และส่งเสริมโอกาสทางสังคม บนฐานแห่งความพอเพียง เป้าประสงค์ การยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น โดยทำให้คนในกลุ่มที่ต่ำกว่าสามารถมีโอกาสด้านสังคม ภูมิคุ้มกันช่วยเหลือตนเองได้โดยเน้นการขับเคลื่อนในมิติการพัฒนา ป้องกัน ในลักษณะการเสริมสร้างโอกาส พร้อมกับเสริมศักยภาพไปทั่วคน ครอบครัว และชุมชน กลยุทธ์ สร้างภูมิคุ้มกัน ตัวชี้วัด ร้อยละประชากรเป้าหมายได้รับการป้องกันและคุ้มครองจากปัญหาการค้ำมุนภัย แผนงาน การสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมให้กับคนในสังคมและกลุ่มเป้าหมายมีความเข้มแข็ง ภายใต้วิสัยทัศน์ เป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาคนและสังคมเพื่อความอยู่ดีมีสุข อย่างยั่งยืน และ พันธกิจ พัฒนาคณะและสังคมให้มีคุณภาพเต็มตามศักยภาพ และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง และสร้างเสริมเครือข่ายจากทุกภาคส่วน ในการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม - ระดับ สป.พม. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาระบบการให้บริการทางสังคม เป้าประสงค์ มีระบบการให้บริการทางสังคมที่มีประสิทธิภาพและประชาชนได้รับการทางสังคมและสวัสดิการ ตัวชี้วัด ประชาชนได้รับการทางสังคมและสวัสดิการ กลยุทธ์ เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการระบบการให้บริการทางสังคมและสวัสดิการ โครงการ คุ้มครองช่วยเหลือผู้เสียหายจากการค้ำมุนภัย ภายใต้ วิสัยทัศน์ เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนและบูรณาการนโยบายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาสังคมสู่การปฏิบัติอย่างมีผลสัมฤทธิ์ และ พันธกิจ เสนอนโยบาย และ

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ		คำอธิบายผลการดำเนินงาน
					ยุทธศาสตร์ มาตรการ ด้านการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ที่สามารถสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยและสังคมโลก และบูรณาการการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และการปฏิบัติเพื่อการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
			คะแนน	5.0000	
SP 2	ส่วนราชการมีวิธีการในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลและพัฒนาสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ สร้างความสมดุลของความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญทั้งหมด	A (0.4) • แสดงวิธีการรวบรวมข้อมูลสารสนเทศที่ครอบคลุม และเหมาะสมในกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ • รายการข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนที่กำหนดรายละเอียด กรอบระยะเวลาในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล รวมถึงผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน • แสดงแนวทางวิเคราะห์ข้อมูลและสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์	☒ ใช่	☐ ไม่ใช่	- วิธีการรวบรวมข้อมูล ทั้งที่เป็นข้อมูลภายในและภายนอก ได้แก่ การค้นหาข้อมูลทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เอกสารทางวิชาการที่ได้จากการประชุม/ประสานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายการข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผน - รายการข้อมูลภายใน ได้แก่ - นโยบาย พม. โดย รรพ.พม. - ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ โดย กยผ. (กลุ่มประเมินฯ) - ผลดำเนินงานตามนโยบายของกระทรวง โดย กยผ. (กลุ่มนโยบายฯ) - รายงานผลการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์ประเทศไทย โดย กคผ. - รายงานผลการดำเนินงานต่างๆ ทั้งเชิงกลุ่มเป้าหมาย และเชิงประเด็น โดย หน่วยงานในสังกัด - โครงสร้าง อัตรากำลัง กฎหมาย ระเบียบ โดย กก. และ กคผ. - รายการข้อมูลภายนอก ได้แก่ - ทิศทางอนาคตประเทศไทย/แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12/ โครงสร้างประชากร / ฯลฯ โดย สศช. - นโยบายรัฐบาล โดย ครม. และ นายกรัฐมนตรี

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ	คำอธิบายผลการดำเนินงาน												
				- นโยบายปฏิรูปด้านสังคม โดย สถาปนาปฏิรูปแห่งชาติ ● นำข้อมูลปัจจุบัน และเป้าหมายในอนาคต วิเคราะห์เพื่อให้เห็นช่องว่าง/gapในการพัฒนาสู่เป้าหมายอนาคต นำไปสู่การกำหนดการวางแผนยุทธศาสตร์และทิศทางการองค์กร ● การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร SWOT โดยใช้ข้อมูลที่เป็นทั้งปัจจัยภายใน คือ จุดอ่อน และจุดแข็ง ปัจจัยภายนอก คือ โอกาส และอุปสรรค เพื่อนำมากำหนดกลยุทธ์ ยกตัวอย่าง เช่น - ระดับ พม. <table><tr><th>จุดแข็ง (S)</th><th>โอกาส (O)</th><th>S+O=เชิงรุก</th></tr><tr><td>มีเครือข่าย ที่ร่วมผลักดันงานด้านการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์ อยู่จำนวนมาก จินเชิงกลุ่มเป้าหมายและในเชิงพื้นที่</td><td>รัฐบาล ภาคส่วนต่างๆ ประชาชนมีความเข้าใจ และตระหนักถึงเรื่องการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เพิ่มมากขึ้น</td><td>กลยุทธ์ ผนึกกำลังทางสังคม และส่งเสริมการขับเคลื่อนจากทุกภาคส่วน</td></tr></table> - ระดับ สป.พม. <table><tr><th>จุดแข็ง (S)</th><th>ภัยคุกคาม (T)</th><th>S+T=เชิงป้องกัน</th></tr><tr><td>บุคลากรมีความมุ่งมั่น มี ความเชี่ยวชาญ มีองค์ความรู้</td><td>บุคลากรที่จะมารับงานใหม่ ๆ ไม่เพียงพอ</td><td>กลยุทธ์ พัฒนาสมรรถนะบุคลากร สป.พม. สู่ความเป็นเลิศ</td></tr></table>	จุดแข็ง (S)	โอกาส (O)	S+O=เชิงรุก	มีเครือข่าย ที่ร่วมผลักดันงานด้านการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์ อยู่จำนวนมาก จินเชิงกลุ่มเป้าหมายและในเชิงพื้นที่	รัฐบาล ภาคส่วนต่างๆ ประชาชนมีความเข้าใจ และตระหนักถึงเรื่องการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เพิ่มมากขึ้น	กลยุทธ์ ผนึกกำลังทางสังคม และส่งเสริมการขับเคลื่อนจากทุกภาคส่วน	จุดแข็ง (S)	ภัยคุกคาม (T)	S+T=เชิงป้องกัน	บุคลากรมีความมุ่งมั่น มี ความเชี่ยวชาญ มีองค์ความรู้	บุคลากรที่จะมารับงานใหม่ ๆ ไม่เพียงพอ	กลยุทธ์ พัฒนาสมรรถนะบุคลากร สป.พม. สู่ความเป็นเลิศ
จุดแข็ง (S)	โอกาส (O)	S+O=เชิงรุก														
มีเครือข่าย ที่ร่วมผลักดันงานด้านการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์ อยู่จำนวนมาก จินเชิงกลุ่มเป้าหมายและในเชิงพื้นที่	รัฐบาล ภาคส่วนต่างๆ ประชาชนมีความเข้าใจ และตระหนักถึงเรื่องการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เพิ่มมากขึ้น	กลยุทธ์ ผนึกกำลังทางสังคม และส่งเสริมการขับเคลื่อนจากทุกภาคส่วน														
จุดแข็ง (S)	ภัยคุกคาม (T)	S+T=เชิงป้องกัน														
บุคลากรมีความมุ่งมั่น มี ความเชี่ยวชาญ มีองค์ความรู้	บุคลากรที่จะมารับงานใหม่ ๆ ไม่เพียงพอ	กลยุทธ์ พัฒนาสมรรถนะบุคลากร สป.พม. สู่ความเป็นเลิศ														

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ		คำอธิบายผลการดำเนินงาน
		D (0.3) • การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการจัดทำยุทธศาสตร์ จัดทำยุทธศาสตร์	☒ ใช่	☐ ไม่ใช่	ส.พ.ม. ได้รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการจัดทำยุทธศาสตร์ ได้แก่ การนำข้อมูลสารสนเทศต่างๆ มาวิเคราะห์ได้ “ข้อเสนอแนะทางของสังคมไทยใน 20 ปีข้างหน้าตามภารกิจของ พ.ม.” ซึ่งข้อเสนอแนะของฯ ดังกล่าว ส.พ.ม. นำมาใช้ประกอบในการจัดทำยุทธศาสตร์ พ.ม. 20 ปี ยุทธศาสตร์ พ.ม. พ.ศ. 2560 - 2564 และจะนำไปสู่การแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติประจำปีของหน่วยงานในสังกัด พ.ม. และ ส.ป.
		• สารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์ที่มีความครอบคลุม ถูกต้อง และทันสมัย มีความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน และการเปลี่ยนแปลงในอนาคตที่อาจเกิดขึ้น	☒ ใช่	☐ ไม่ใช่	จาก SP2 (A) ข้อ7 ข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์ เป็นการนำเอาข้อมูลสารสนเทศที่ครอบคลุมงานตามภารกิจของ พ.ม. และ ส.ป. มาประกอบการพิจารณาวางแผนยุทธศาสตร์ ได้แก่ นโยบาย ข้อมูลเชิงกลุ่มเป้าหมายและเชิงประเด็น และรายงานต่าง ๆ ล้วนได้มาจากหน่วยงานที่น่าเชื่อถือ
	R/1 (0.3) • แผนยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ อาทิ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดกลยุทธ์ แผนงาน โครงการและกิจกรรม มีความสอดคล้องและตอบสนองกับข้อมูลดังต่อไปนี้ - ลักษณะสำคัญขององค์การ: ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์		☒ ใช่	☐ ไม่ใช่	- กล่าวไว้แล้วใน - SP1 (A) ข้อ2, SP1 (R) ข้อ4, 5 - SP2 (A) ข้อ7, 8, 9, 10

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ		คำอธิบายผลการดำเนินงาน	
		- วิสัยทัศน์และพันธกิจ				
		โอกาสและทิศทางในอนาคต - ความสมดุลของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ สารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์	คะแนน			
SP 3	ส่วนราชการมีวิธีการในการจัดทำแผนปฏิบัติการที่สำคัญ โดยคำนึงถึงความพร้อมของทรัพยากรของส่วนราชการสื่อสารสร้างความเข้าใจ รวมถึงนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อก่อให้เกิดผลตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ	A (0.4) - มีการกำหนดแผนงาน กรอบระยะเวลาในการจัดทำแผนปฏิบัติการที่มีความชัดเจน D (0.3) - ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ที่ระบุรายละเอียดของแผนงาน โครงการ และกิจกรรมที่มีความชัดเจน รวมทั้งแสดงให้เห็นถึงการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสมภายใต้ข้อจำกัดต่างๆ เพื่อนำไปสู่การบรรลุผลสำเร็จตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ • มีการสื่อสารแผนปฏิบัติการประจำปีให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ	☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่		ได้จัดทำคู่มือ/แนวทาง/Workflow การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2560 - ทุกปี สป.พม. ได้มีการสื่อสารทิศทางองค์กร เพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานรับทราบ มีรูปแบบการสื่อสาร ดังนี้ - จัดประชุมเพื่อจัดทำแผนฯ เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากร เพื่อสร้างความเข้าใจวัตถุประสงค์ของแผนฯ ให้ตรงกัน	

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ		คำอธิบายผลการดำเนินงาน									
					- แจ้งเวียนแผนฯ ประจำปี - จัดทำเอกสารแผนฯ - ท้ายบันทึกมีบรรจุวิสัยทัศน์และค่านิยมองค์การของหน่วยงาน - เผยแพร่ทาง WWW พม. และ WWW กยผ.									
		• หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการนำแผนปฏิบัติการประจำปีไปสู่การปฏิบัติ	☒ ใช่	☐ ไม่ใช่	หน่วยงานในสังกัด พม. และ สป.พม. ได้นำแผนปฏิบัติการประจำปีไปเป็นกรอบแนวทางในปฏิบัติงานประจำปี โดยแผนงานโครงการที่บรรจุในแผนฯ ได้รับการอนุมัติให้ดำเนินการโดยหัวหน้าส่วนราชการ									
	R/1 (0.3)	• แผนปฏิบัติการมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้	☒ ใช่	☐ ไม่ใช่	• มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ พม. และ สป.พม. เพื่อถ่ายทอดไปสู่การขับเคลื่อนภารกิจตามแผนปฏิบัติการ ที่จะส่งผลความสำเร็จของการดำเนินงานต่อการบรรลุเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ • การจัดทำแผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2560 เพื่อประกอบการจัดทำค่าของงบประมาณ ได้มีการจัดทำโครงการเพื่อมารองรับยุทธศาสตร์ พม. และ สป.พม. ดังนี้									
					<table><tr><td>ยุทธศาสตร์ พม.</td><td>แผนปฏิบัติการ สป. ปี 60</td><td>โครงการ สป.</td></tr><tr><td>ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างภูมิคุ้มกันและส่งเสริมโอกาสทางสังคมบนฐานแห่งความพอเพียง</td><td>ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาระบบการให้บริการทางสังคม</td><td>8 โครงการ</td></tr><tr><td>ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมประสิทธิภาพทางสังคมในลักษณะการพัฒนาศักยภาพและการสร้างเครือข่าย</td><td>ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 ผนึกกำลังทางสังคมจากทุกภาคส่วน และเสริมสร้างธรรมาภิบาล</td><td>8 โครงการ</td></tr></table>	ยุทธศาสตร์ พม.	แผนปฏิบัติการ สป. ปี 60	โครงการ สป.	ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างภูมิคุ้มกันและส่งเสริมโอกาสทางสังคมบนฐานแห่งความพอเพียง	ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาระบบการให้บริการทางสังคม	8 โครงการ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมประสิทธิภาพทางสังคมในลักษณะการพัฒนาศักยภาพและการสร้างเครือข่าย	ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 ผนึกกำลังทางสังคมจากทุกภาคส่วน และเสริมสร้างธรรมาภิบาล	8 โครงการ
ยุทธศาสตร์ พม.	แผนปฏิบัติการ สป. ปี 60	โครงการ สป.												
ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างภูมิคุ้มกันและส่งเสริมโอกาสทางสังคมบนฐานแห่งความพอเพียง	ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาระบบการให้บริการทางสังคม	8 โครงการ												
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมประสิทธิภาพทางสังคมในลักษณะการพัฒนาศักยภาพและการสร้างเครือข่าย	ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 ผนึกกำลังทางสังคมจากทุกภาคส่วน และเสริมสร้างธรรมาภิบาล	8 โครงการ												

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ	คำอธิบายผลการดำเนินงาน		
				ยุทธศาสตร์ที่ 3 เน้นกำลังทางสังคมจากทุกภาคส่วน และเสริมสร้างธรรมาภิบาล	ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 พัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 พัฒนาองค์ความรู้และการบริหารจัดการองค์กร	100 โครงการ
				ยุทธศาสตร์ที่ 4 จัดระบบสวัสดิการที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย	ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 พัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	4 โครงการ
		• แผนปฏิบัติการมีความเหมาะสมสอดคล้องกับความพร้อมของทรัพยากรที่ส่วนราชการมีอยู่	☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่	• สป.พม. ได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการผ่านการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. 2559 เพื่อเตรียมความพร้อมของโครงสร้างและปัด/ลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ ซึ่งจะส่งผลต่อความสำเร็จของยุทธศาสตร์ โดยวิเคราะห์ตามมิติ ดังนี้ - มิติกลยุทธ์ ความเสี่ยงที่พบ ได้แก่ ด้านนโยบาย ด้านการตัดสินใจ - มิติการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่พบ ได้แก่ ด้านข้อมูล ด้านบริหาร ด้านยุทธศาสตร์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านแผนงาน ด้านการประเมินผล ด้านการตรวจราชการ ด้านบุคลากร ด้านการประชาสัมพันธ์ ด้านกลุ่มเป้าหมาย ด้านการแต่งตั้ง ด้านการประชุม - มิติการเงิน ความเสี่ยงที่พบ ได้แก่ ด้านงบประมาณ ด้านกระบวนการจัดตั้งงบประมาณ - มิติการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ ความเสี่ยงที่พบ ได้แก่ ด้าน กฎระเบียบ		

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ		คำอธิบายผลการดำเนินงาน	
					ทั้งนี้ ผลการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยง จากทั้งหมด 15 โครงการ พบว่า เมื่อดำเนินการปิด/ลดความเสี่ยงตามแผนฯ แล้ว มี 8 โครงการที่ปิดความเสี่ยงได้ มี 6 โครงการที่ความเสี่ยงลดลงในระดับที่ยอมรับได้ และมี 1 โครงการที่ยังคงมีความเสี่ยงเหลืออยู่ ● ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด	
		• แผนปฏิบัติการมีความสำเร็จตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้	☒ ใช่	☐ ไม่ใช่		
			คะแนน	5.0000		
SP 4	ส่วนราชการมีระบบการกำกับและติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ ทบทวนและปรับปรุงใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์	A (0.4) • <u>ส่วนราชการมีระบบในการติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของแผนปฏิบัติการ</u>	☒ ใช่	☐ ไม่ใช่	สป. มีระบบในการติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของแผนปฏิบัติการ เช่น 1. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ดำเนินการในรอบ 6 เดือน และ 12 เดือน 2. รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนฯ รายเดือน 3. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลและข้อสั่งการ นรม. 4. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบาย รมว.พม. 5. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบูรณาการพัฒนาคมนาคมช่วงวัย และแผนบูรณาการจัดการปัญหาแรงงานต่างด้าวและการค้ามนุษย์ 6. รายงานผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ 7. รายงานระบบติดตามและรายงานความก้าวหน้าในการใช้จ่ายงบประมาณ 8. การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานตามนโยบาย รมว.พม. โดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก	

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ	คำอธิบายผลการดำเนินงาน
		ส่วนราชการมีแผนงานและแนวทางในการถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่สำคัญไปสู่ระดับหน่วยงานและระดับบุคคลเพื่อใช้ในการกำกับติดตามประเมินผลสำเร็จตามแผนงานและเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้	☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่	- สป.ดำเนินการถ่ายทอดตัวชี้วัด และเป้าหมาย ไปสู่ระดับหน่วยงานและบุคคล เพื่อขับเคลื่อนสู่ความสำเร็จทางยุทธศาสตร์ โดยมีขั้นตอนดังนี้ - ประชุมเชิงปฏิบัติการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมาย สป.สู่ระดับบุคคลเพื่อชี้แจงทำความเข้าใจในการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมาย สป. สู่ระดับหน่วยงานและบุคคล - บุคลากรทุกคนจัดทำบันทึกข้อตกลง(คำรับรอง) เป็นลายลักษณ์อักษรกับผู้บังคับบัญชา เพื่อแสดงความรับผิดชอบตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของหน่วยงานและส่วนราชการ ตามลำดับชั้น - กำหนดให้ตัวชี้วัดและเป้าหมายระดับบุคคลเป็นตัวชี้วัดเพื่อการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานประกอบงบการเงินเดือน - มีการกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาสื่อสารตัวชี้วัดและติดตามผลความสำเร็จอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
	D (0.3)	ส่วนราชการมีการถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่สำคัญสู่ระดับหน่วยงานและระดับบุคคล	☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่	- สป. ถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย สู่ระดับหน่วยงานและบุคคล ตัวอย่าง เช่น - สป. ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒน่องค์ความรู้ และการบริหารจัดการองค์กร เป้าหมายประสงค์ 1) บุคลากรมีขีดสมรรถนะในการปฏิบัติงานรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ 2) องค์กรมีการบริหารจัดการเป็นเลิศ ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการองค์ความรู้ เพื่อใช้แก้ไขปัญหาสังคม - สสว. ยุทธศาสตร์ เสริมสร้างและพัฒนาองค์ความรู้และ

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ	คำอธิบายผลการดำเนินงาน
				นวัตกรรมทางสังคม เป้าประสงค์ ได้อย่างไร นวัตกรรมทางสังคมที่เหมาะสมกับบริบทพื้นที่ ก่อให้เกิดกลไกการขับเคลื่อนของภาคส่วนในการพัฒนาสังคม ตัวชี้วัด จำนวนองค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัย - ผอ.กลุ่มนโยบายและวิจัย ยุทธศาสตร์ เสริมสร้างและพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมทางสังคม เป้าประสงค์ สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมทางสังคมที่เหมาะสมกับบริบทพื้นที่ ก่อให้เกิดกลไกการขับเคลื่อนของภาคส่วนในการพัฒนาสังคม ตัวชี้วัด จำนวนองค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัย ● สป.พม. มีการติดตามการปฏิบัติตามแผน โดยรายงานเป็นประจำทุกเดือน พร้อมข้อเสนอแนะ และปัญหา อุปสรรค รวบรวมและนำเสนอต่อ รว.พม. ● สป.พม. มีการติดตามผลการปฏิบัติงาน ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ● ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ผลเบิกจ่ายงบประมาณของสำนัก/กอง ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ทุกสิ้นไตรมาส อีกทั้งมีคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อที่จะได้ติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ มีการให้รายงานปัญหา อุปสรรค สำหรับหน่วยงานที่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผน หรือมีผลการเบิกจ่ายต่ำ เพื่อที่จะได้หารือร่วมกันในการปรับแผนให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ ● การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2559 โดยเป็นการรายงานผ่านระบบบริหาร

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ	คำอธิบายผลการดำเนินงาน
				ราชการ (Back Office) แบบ Online ● การประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายของกระทรวง พม. โดยจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเป็นผู้ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนานโยบายในปีถัดไป ● มีการกำหนดระบบการสื่อสาร ติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดระดับบุคคล จำนวน 2 รอบ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือน ได้แก่วงรอบที่ 1 ระหว่าง ต.ค. 2558 – มี.ค. 2559 และรอบที่ 2 ระหว่าง เม.ษ. – ก.ย. 2559 ● กระทรวงกำหนดให้มีการจัดประชุม ศูนย์ปฏิบัติการกระทรวง (ศป.ก.พม.) โดยมี รมว.พม. เป็นประธาน หัวหน้าส่วนราชการ เป็นผู้เข้าร่วมประชุมเพื่อติดตาม/ทบทวนผลการดำเนินงาน มีข้อสั่งการให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องดำเนินการและรายงานผลการดำเนินการ
	R (0.3)	• ส่วนราชการนำข้อมูลที่ได้รับจากการติดตามความสำเร็จและประสิทธิภาพของแผนปฏิบัติการมาใช้ในการทบทวนแผนปฏิบัติการให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา	☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่	● ผลการติดตามความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ดังนี้ - รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 - รายงานผลการตรวจราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 - รายงานผลการดำเนินงานของกระทรวง (นโยบายของกระทรวง) - รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ (สปป 301, 302) ● ศูนย์ปฏิบัติการกระทรวง (ศป.ก.พม.) กำหนดให้มีการจัดประชุมเป็นประจำทุกวัน โดยมี รมว.พม. เป็นประธาน หัวหน้าส่วนราชการ เป็นผู้เข้าร่วมประชุม เพื่อติดตาม/ทบทวนผลการดำเนินงาน มีข้อสั่งการให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องดำเนินการและรายงานผลการดำเนินการเป็นประจำทุกวัน
		• <u>ส่วนราชการนำข้อมูลจาก</u> <u>การติดตามความสำเร็จและ</u>	☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่	● ในการจัดทำยุทธศาสตร์ พม. พ.ศ. 2560 – 2564 ได้มีการรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน (ปีงบประมาณ 2555 – 2557) จากหน่วยงานใน

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินงาน	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินงานที่ควรคำนึง	การดำเนินงาน	คำอธิบายผลการดำเนินงาน
		ประสิทธิภาพของแผนปฏิบัติการ ไปใช้ในการทบทวนและ ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ให้มี ความเหมาะสม		สังกัดของกระทรวง ที่ดำเนินการภายใต้แผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2559 - นำมาประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อประกอบการจัดทำยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2560 – 2564 ผลการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2559 ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลักดันให้เกิดสังคมสวัสดิการ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสังคมเข้มแข็งพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างพลังทางสังคม ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับขีดความสามารถการบริหารจัดการด้านการพัฒนาสังคม) พบว่า มีผลการดำเนินงานที่สามารถบริหารจัดการด้านการพัฒนาสังคม) พบว่า มีผลการดำเนินงานที่สามารถบรรลุเป้าหมายโดยมีประสิทธิผลอยู่ในระดับสูงและสามารถก่อให้เกิดผลผลิตและผลลัพธ์ได้ตามยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ - จากผลการทบทวนดังกล่าวข้างต้น จึงได้มีการปรับปรุงยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2560 – 2564 โดยผ่านความเห็นชอบจาก ปพม. เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย - วิสัยทัศน์ เป็นองค์หลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาคนและสังคมเพื่อความอยู่ดีมีสุขอย่างยั่งยืน - พันธกิจ 1) พัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพเต็มตามศักยภาพและมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง 2) สร้างเสริมเครือข่ายจากทุกภาคส่วนในการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม 3) พัฒนากองความรู้ ขีดความสามารถ และระบบการบริหารจัดการด้านการพัฒนาสังคม และ 4) จัดระบบสวัสดิการที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย เพื่อให้ประชาชนมีหลักประกันและมีความมั่นคงในชีวิตร - คำนึงองค์การ utschon อาสาสมัคร เอื้ออาทร อำนาจประโยชน์สุข

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

รหัส	แนวทางการดำเนินการ	ประเด็นการพิจารณาการดำเนินการที่ครบถ้วน	การดำเนินการ		คำอธิบายผลการดำเนินงาน	
					- ประเด็นยุทธศาสตร์ 1) สร้างภูมิคุ้มกันและส่งเสริมโอกาสทางสังคมบนฐานแห่งความพอเพียง 2) เสริมประสิทธิภาพทางสังคมในลักษณะการพัฒนาศักยภาพ และการสร้างเครือข่าย 3) ผนึกกำลังทางสังคมจากทุกภาคส่วน และเสริมสร้าง ธรรมภิบาล และ 4) จัดระบบสวัสดิการที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย	
		• มีการเชื่อมโยงผลการปฏิบัติกับระบบการจัดสรรสิ่งจูงใจ	☒ ใช่	☐ ไม่ใช่	● สป.พม. มีระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน โดยให้ทุกหน่วยงานในสังกัด สป. นำตัวชี้วัดการร้องการปฏิบัติราชการ เป็นตัวชี้วัดเพื่อการประเมินความชอบเพื่อเลื่อนเงินเดือน ● สป.พม. มีระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานที่ได้รับความเห็นชอบจาก ปพม. โดยกำหนดให้มีการเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานกับระบบการจัดสรรสิ่งจูงใจ ● กองกลางได้แจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานส่งผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติราชการเพื่อเลื่อนขึ้นเงินเดือน โดยให้นำตัวชี้วัดการร้องการปฏิบัติราชการระดับบุคคลเป็นกรอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อเลื่อนขึ้นเงินเดือนแล้ว ● สป.กำหนดให้ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายระดับบุคคลเป็นตัวชี้วัดเพื่อการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานเพื่อการเลื่อนขึ้นเงินเดือน โดยต้องรายงานผลตามแบบฟอร์มการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน 2 รอบ รอบที่ 1 ระหว่าง 1 ต.ค. - 31 มี.ค. และรอบที่ 2 ระหว่าง 1 เม.ย. - 30 ก.ย.	
			คะแนน	5.0000		
			คะแนนรวม	5.0000		